

Studieplan for Lean transformasjon (15 studiepoeng) (2020–2021)

Fakta om programmet

Studiepoeng: 15

Studiets varighet: 1 år

Undervisningsspråk: Norsk

Studiested: Høgskolen i Østfold, studiested Fredrikstad

Innholdsfortegnelse

- Informasjon om studiet
- Hva lærer du?
- Opptak
- Oppbygging og gjennomføring
- Jobb og videre studier
- Studieplanen er godkjent og revidert
- Studiemodell

Informasjon om studiet

Studiet er et betalingsstudium, ta kontakt med HiØ VIDERE for nærmere informasjon.

Målgrupper for studiet er de som ønsker å delta aktivt i forbedringsarbeid basert på metoder og verktøy fra Lean i egen virksomhet. Studiet er svært relevant for ledere på ulike nivå som blir involvert i tilrettelegging og ledelse av forbedringsarbeid. Studiet egn seg for både privat og offentlig virksomhet.

For mer informasjon, ta kontakt med videre@hiof.no

Hva lærer du?

Studiets læringsutbytte

Kunnskap:
Studenten

- kan gjøre rede for Lean som tankesett

- kan gjøre rede for de historiske bidragen til Lean som vi kjenner det i dag
- kjenner grunnleggende metoder og verktøy i Lean
- har kunnskap om Lean som medvirkningsbaserte, tilrettelagte og ledede læringsprosesser i organisasjoner

Ferdighet:

Studenten kan

- delta aktivt i forbedringsarbeider basert på metoder og verktøy fra Lean
- delta aktivt i tilrettelegging og ledelse av forbedringsarbeider basert på metoder og verktøy fra Lean
- delta aktivt i videreutvikling og oversetting av Lean praksis

Generell kompetanse:

Studenten forstår

- Lean praksis som unik for den enkelte organisasjon
- Lean som medvirkningsbaserte kontinuerlige prosesser
- Lean som tilrettelagte og ledede læringsprosesser i organisasjoner

Opptak

Generell studiekompetanse eller realkompetanse.

Deltagere uten formell kompetanse, eller som ikke ønsker å avlegge eksamen, kan følge studiet som etterutdanning (ikke studiepoenggivende). Deltakeresom gjennomfører etterutdanning får utstedt kursbevis under forutsetning av at arbeidskrav er gjennomført tilfredsstillende underveis.

Oppbygging og gjennomføring

Studiets oppbygging og innhold

Studiet består av ett emne på 15 studiepoeng.

Studiet fokuserer på Lean som en medarbeiderdrevet strategi og metode for å oppnå kontinuerlig forbedring, basert på tilrettelagte og ledede læringsprosesser i organisasjoner.

Studiet er delt i fire moduler med følgende innhold:

Modul 1 introduserer

- Lean som tankesett. Skifte fra ressurseffektivitet til flyteffektivitet står sentralt.
- de historiske bidragen til Lean som vi kjenner det i dag. Lean i den norske sam arbeidsmodellen står sentralt.
- Lean i privat og offentlig sektor.

Modul 2 utvikler

- innsikt i praktiske metoder og verktøy for å forstå egen prosess (for eksempel verdistrømsanalyser, spagettidiagram, standardiserte arbeidsoperasjoner).
- innsikt i praktiske metoder og verktøy for å jevne ut flyten (for eksempel 5S, kaizen, SMED, Poka-Yoke, TPM/OEE).
- innsikt i praktiske metoder og verktøy for å gå fra push til pull (for eksempel kanban, balansert produksjon og takting).

Modul 3 utvikler

- innsikt i praktiske metoder og verktøy for å planlegge, tilrettelegge og lede forbedringsprosjekter (for eksempel A3, Gameplan, Agile, Scrum).

Modul 4 utvikler

- Ferdigheter i planlegging, tilrettelegging og ledelse av Lean i praksis i organisasjoner.

Undervisnings-, lærings- og vurderingsformer

Studiet er modulbasert med tresamlinger á tredager på dagtid. I tillegg kommer et prosjektarbeid. Undervisningen baserer seg på en stor grad av studentaktivitet, og vil vekse mellom introduksjonsforelesninger, gruppearbeid, seminar og bedriftsbesøk.

Prosjektarbeid i en organisasjon står sentralt. Det gis veiledning til prosjektrapporten.

Arbeidskrav og vurderingsformer

Arbeidskrav

1. Gjennomført modul 1, obligatorisk fremmøte 2/3.
2. Gjennomført modul 2, obligatorisk fremmøte 2/3.
3. Gjennomført modul 3, obligatorisk fremmøte 2/3.
4. Individuell prosjektrapport maks 15 sider som gjør rede for planlegging, gjennomføring og evaluering av Lean i en organisasjon.

Arbeidskrav defineres nærmere av faglærere.

Arbeidskrav må være godkjent før studenten kan fremstille seg til eksamen eller få utstedt kursbevis.

Vurdering

Individuell muntlig eksamen med presentasjon (ca. 30 minutter) av prosjektarbeidet, etterfulgt av spørsmål fra sensor (ca. 15 minutter).

Karakterregel: A - F. A er beste og E er dårligste beståtte karakter. F betyr ikke bestått.

Eksamen sensureres av intern og ekstern sensor.

Plagiatkontroll/fusk

Alle skriftlige arbeidskrav og eksamensoppgaver kan plagiatkontrolleres. Plagiering og avskrift av faglitteratur og andre skriftlige arbeider uten korrekt bruk av referanser/kilder vil bli vurdert som forsøk på fusk. Se for øvrig [Forskrift om eksamen, studierett og grader ved Høgskolen i Østfold](#)

Praksis

Ingen praksis i studiet.

Internasjonalisering

Pensum litteratur vil være av internasjonal karakter, hovedsakelig engelsk og skandinavisk språk.

Evaluering av studiet

For å kunne tilby en aktuell og relevant utdanning med god kvalitet, er vi avhengige av studentenes tilbakemeldinger.

Evaluering gjennomføres i henhold til høskolens kvalitetssystem.

Tilbakemelding underveis

Det vil være kommunikasjon mellom lærere og studenter via elektronisk læringsplattform. Studentene får veiledning på prosjektrapporten.

Litteratur

Litteraturlisten er sist oppdatert januar 2017. Det tas forbehold om endringer før studiestart.

- Deming, W. E. (1986). Out of the crisis?: quality, productivity, and competitive position. CambridgeCambridgeshire; Cambridge, Mass.: Cambridge University Press; Massachusetts Institute of Technology, Center for Advanced Engineering Technology.
- Modig, N., & Åhlström, P. (2012). Dette er lean: løsningen på effektivitetsparadokset. Stockholm: Rheologica publishing.
- Ohno, T. (2013). Taiichi Ohno's workplace management. Maidenhead: McGraw-Hill
- Rolfsen, M. (2014). Lean blir Norsk - Lean i den norske samarbeidsmodellen ...
- Senge, P. M. (2006). The fifth discipline: the art and practice of the learning organization (Bd. Rev. and updat). New York: Doubleday/Currency.
- The lean toolbox: tools for Lean operating. (2007). Godalming: Quest Worldwide.
- Liker, J. K., & Convis, G. L. (2011). The Toyota way to lean leadership: achieving and sustaining excellence through leadership development. New York: McGraw-Hill.

Jobb og videre studier

Lean transformasjon bygger innsikt i planlegging, tilrettelegging og ledelse av Lean praksis. Lean er relevant i alle bransjer i både privat og offentlig sektor, der det handler om å utvikle en flyteffektiv organisasjon der kunden eller brukeren står i sentrum.

Studieplanen er godkjent og revidert

Studieplanen er godkjent

Dekan Kamil Dursun 13/03 2017

Studieplanen er revidert

Studieleder Jo Høkedal 10. februar 2020

Studieplanen gjelder for

Høst 2020

Studieprogramansvarlig

HiØ VIDERE.

Avdeling for ingeniørfag, studieleder Jo Høkedal Fagansvarlig Gunnar Andersson

Studiemodell

Denne studiemodellen har en ny utforming. [Fortell oss hva du synes om den](#)

Høst 2020

Obl. emne

IRV45917 · Del 1 av 2
Lean transformasjon

Vår 2021

Obl. emne

IRV45917 · Del 2 av 2
Lean transformasjon

15 stp

IRV45917 Lean transformasjon (Høst 2020–Vår 2021)

Fakta om emnet

Studiepoeng: 15

Ansvarlig avdeling: Avdeling for ingeniørfag

Emneansvarlig: Gunnar Andersson

Undervisningsspråk: Norsk.

Varighet: 1 år

På grunn av Covid-19 kan det skje endringer i emnebeskrivelser ved HiØ våren 2021. Eventuelle endringer i arbeidskrav og eksamensform blir publisert fortløpende i Studentweb. Øvrige endringer knyttet til undervisning vil formidles via andre offisielle kanaler.

Innholdsfortegnelse

- Emnet er tilknyttet følgende studieprogram
- Undervisningssemester

Emnet er tilknyttet følgende studieprogram

Studiet Lean transformasjon (15 studiepoeng) består av ett emne. Det foreligger ingen egen emnebeskrivelse. Se studieplan.

Undervisningssemester

Høst 2020 og vår 2021.