

# EKSAMEN

<b>Emnekode:</b> SFB30110	<b>Emnenavn:</b> Prosjektledelse 1: Prosjektteori
<b>Dato:</b> 2 juni, KL0900	<b>Eksamenstid (fram til):</b> 2 juni, KL1200
<b>Antall oppgavesider:</b> 2 (inklusive denne siden) <b>Antall vedleggsider:</b> 0	<b>Faglærer:</b> Hong Wu <b>Oppgaven er kontrollert:</b> Ja
<b>Hjelpemidler:</b> Faglig rapport (deleksamen 2 i emnet SFB30210 Prosjektledelse 2).	
<b>Om eksamensoppgaven:</b> Digital innlevering av eksamensbesvarelsen. Alle oppgavene telles likt, 25% for hver. Alle delspørsmål under hver oppgave telles likt.	
<b>Kandidaten må selv kontrollere at oppgavesettet er fullstendig</b>	



Bruk din egen erfaring fra ditt caseprosjektarbeid i dette studieåret til din besvarelse.  
Bruk din kjennskap til prosjektoppdragsgiveren og sitt arbeid å beramme forutsetninger.  
Bruk egen skisser, relasjonskart og tabeller for å hjelpe eller utfylle din besvarelse om du vil.

### **Oppgave 1 (25%)**

Prosjektorganisering har en stor betydning for gjennomføring, samtidig finnes det ulike organiseringsstruktur som: avdelingsinternt struktur; matrisestruktur; selvstendig struktur.

- Hvor vil du plassere din caseprosjektorganisering i dette faget til nevnt organiseringsstruktur?

Svaralternativer forslag:

Det er ikke nødvendigvis fasit i dette, men det forventes at kandidaten skal eksemplifisere sitt svaralternativ gjennom en egen oppfatning av sitt prosjektstående sted:

avdelingsinternt struktur; caseprosjekt plasseres hos kun dette faget Prosjektledelse, i eget rent faglig prosjekteringsperspektiv.

matrisestruktur; caseprosjekt plassere mellom dette faget og andre HiØ fag å konkurrere om tid/ressurser, samtidig samecasen benyttes til fag innovasjonsledelse og bedriftsrådgivning. Her kan studentene drøfte disse elementer i et større perspektiv.

selvstendig struktur: caseprosjekt sett kun fra et oppdragsgiverens Halden kommune perspektiv.

- Eksemplifisere din prosjektorganiseringsstruktur, redegjør fordeler og ulemper konkret til ditt caseprosjekt.

Fordypning av svaret ovenfor. Referer figur 5.5; 5.7 og 5.10 side160-164 ifr. JTK

- Hvordan vil du maksimere fordeler og minimalisere ulemper for ditt caseprosjekt dersom du får muligheter til?

Forventes å foreslå og argumentere egen tiltak f.eks. bedre planlegging, klaransvarligfordeling en tidlig prosjektfase, oftere og planlagt prosjektmøter med referater, osv.

### **Oppgave 2 (25%)**

I prosjektplanlegging finnes det et begrep CPM.

- Hva er CPM og hva betyr dette i praksis?

JTK side 313 en kritisk vei og det betyr at hovedaktivitetene kan ikke bli forsinket

- Har du planlagt CPM konkret i ditt caseprosjekt? Hvis ja, kan du vise hva de var, hvis nei, kan du begrunne hvorfor dette ikke trenges her?

De alle fleste, eller sannsynligvis ingen gjorde det. Men her må studenten kunne si hvorfor ikke trenges her, f.eks. for få aktører/studentere i en gruppe eller aktiviteter er sjelden avhenger av hverandre. Egentlig lite aktivitetsplanlegging.

- Kan du forutsi og eksemplifisere konkret tilfeller under din caseprosjektgjennomføring der kunne ha oppstått en situasjon med CPM?

Studentene selv må finne fram sin forsinket hendelse og oppsummerer den/de som et CPM punkt.

### **Oppgave 3 (25%)**

Styring og oppfølging er nødvendig aktiviteter for prosjektgjennomføring. Det finnes flere styringsformer, bl.a.

- ✓ Direkte styring
- ✓ Regelstyring
- ✓ Målstyring
- ✓ Kulturstyring

- Eksemplifisere hvordan du/din gruppe bruker disse variabler å styre ditt caseprosjekt.

Ref. JTK side 381-381 definisjoner. De fleste vil sannsynligvis landet på målstyring, men her kan de redegjør grad av direkte styring, vs. regelstyring, evt. kulturstyring hvis de kan.

- Hvilken av disse styringsvariabler brukte dere mest? Hvilken brukte minst? Forklar hvorfor ble det slik i ditt caseprosjekt?

Her må de dokumentere/eksemplifisere fra egne

- Hvordan vil du foreslå for din oppdragsgiver i sin prosjektgjennomføring å vektlegge disse styringsvariabler, hvilken er viktigst, først, og vanskeligst til sin prosjektgjennomføring? Begrunne ditt svar.

Utfra kjennskap de har til oppdragsgiveren Halden kommune, der mål og kultur spiller større roller enn regel og direktestyring siden prosjektmedarbeidere er ikke i en samme organisasjon.

### **Oppgave 4 (25%)**

Et vellykket prosjekt kan vises av flere suksesskriterier.

- Nevn de viktigste suksesskriterier for et vellykket prosjekt generelt.

Ref. JTK. Side 483. TKØ - Tid, Kvalitet, Økonomi.

- Nevn de viktigste suksesskriterier for ditt caseprosjekt, og eksemplifiserer disse også.

T-innleveringene til delfristene, K- hva de har produsert til hver sin frist, Ø – tidsforbruk særlig forbruk på faglig diskusjon og produksjon

- Foreslå de viktigste suksesskriterier for din oppdragsgiver til sin prosjektgjennomføring, og begrunner din anbefaling.

TKØ samme som ovenfor men større skala med et reelt økonomisk budsjett anslagsvis.