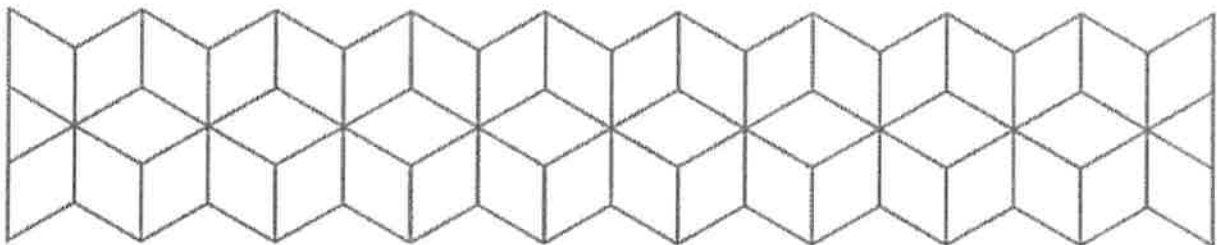


EKSAMEN

Emnekode: SFB12314	Emnenavn: Økonomistyring
Dato: 27. november 2017	Eksamenstid: 3 timer
Hjelpemidler: Godkjent kalkulator	Faglærer: Asbjørn O.Pedersen
Om eksamensoppgaven og poengberegning: Oppgavesettet består av 3 sider inklusiv denne forsiden. Kontroller at oppgaven er komplett før du begynner å besvare spørsmålene. Oppgavesettet består av 4 oppgaver. Alle oppgavene skal besvares og teller som angitt ved sensureringen.	
Sensurfrist: 18. desember 2017 Karakterene er tilgjengelige for studenter på Studentweb www.hiof.no/studentweb	



Oppgave 1 (60 minutter – 33 %)

Det er vanskelig å sette opp en uttømmende liste over ulike retninger innenfor strategisk økonomistyring. Til det har det vært for mange ulike bidrag som har benyttet begrepet *strategic* i en eller annen kombinasjon med *management accounting* eller *management control*.

Hvilke retninger synes imidlertid å ha fått mest oppmerksomhet? Du skal også redegjør kort for hver av dem.

Oppgave 2 (30 minutter – 17 %)

- a) Hvilke argumenter bør man vektlegge når man skal outsource?
- b) Hva er forskjellen på operasjonell og strategisk outsourcing?

Oppgave 3 (60 minutter – 33 %)

AS Kjøleskap lager to ulike typer avanserte kjøleskap, Frost og Vinter. Selskapet kan fremlegge følgende data for de to kjøleskapene:

	Frost	Vinter
Antall enheter tilvirket og solgt	11 000	5 500
Salgspris	kr 20 000	kr 15 000
Variabel enhetskostnad	kr 12 000	kr 8 000
Antall registrerte designtimer	7 500	1 250
Antall kontroll – og testtimer per enhet	1 t	0,5 t
Prosentandel feilretting under tilvirkningen	5 %	10 %
Feilrettingskostnader per kjøleskap	kr 5 000	kr 4 000
Prosentandel kjøleskap reparert hos kunden	4 %	8 %
Reparasjonskostnader per enhet hos kunden	kr 6 000	kr 4 500
Beregnet tapt salg i enheter grunnet dårlig kvalitet		300

Lønnskostnadene per time er som følger:

Design: kr 600 per t

Kontroll/testing: kr 400 per t

- a) Hva er kvalitetskostnadene for Frost og Vinter? Grupper tallene som forebyggende kvalitetskostnader, kontrollkostnader, interne feilkostnader og eksterne feilkostnader
- b) Beregn forholdet mellom de ulike kostnadsgrupperingene og salgsinntektene. Kommenter tallene.

Oppgave 4 (30 minutter – 17 %)

- a) Hva er interorganisasjonisk økonomistyring?
- b) Nevn tre hovedårsaker til at virksomheter finner sammen i interorganisatoriske relasjoner.
- c) Hvilke forutsetninger må man legge til grunn for gode resultater i samarbeid med åpne regnskapsbøker, og når fungerer det best?