

EKSAMEN

Emnekode: SFB30110	Emnenavn: Prosjektledelse 1: Prosjektteori
Dato: 9. mai 2017	Eksamenstid: 3 timer
Hjelpemidler: Faglig rapport fra Prosjektledelse 2 (deles ut)	Faglærer: Egil Norvald
Om eksamensoppgaven og poengberegning: Oppgavesettet består av 2 sider inklusiv denne forsiden. Kontroller at oppgaven er komplett før du begynner å besvare spørsmålene. Oppgavesettet består av 2 oppgaver. Begge oppgavene skal besvares og teller som angitt ved sensureringen.	
Sensurfrist: 2. juni 2017 Karakterene er tilgjengelige for studenter på Studentweb senest 2 virkedager etter oppgitt sensurfrist. www.hiof.no/studentweb	



Oppgave 1 (80 %)

Intern organisering i prosjektet. Prosjektorganisering internt dreier seg om hva et team egentlig er, karakteristika ved team og typer av intern prosjektorganisering i form av teamstrukturer. Kjente teamstrukturer er:

1. Tradisjonell funksjonelt hierarkisk team,
2. Flat teamstruktur
3. Teamstruktur basert på leveransens sammensetning
4. Spesialistorientert teamstruktur,
5. Autoritær teamstruktur

Et prosjekt gjennomlever også forskjellige faser som gjør at internorganisering vil normalt ta forskjellige former innenfor de forskjellige fasene.

- A. Beskriv de vanligste fasene i et prosjekt. 20 %**
- B. Hvilke aktuelle teamstrukturer mener du ble anvendt i de fasene du har beskrevet i punkt A? Begrunn svaret. 30 %**

Det kan skje at også ledelsesmåten endrer seg. Tuchman og Jensen (1977) beskriver teambyggingsprosessen i 5 faser:

1. Forming,
2. Storming,
3. Norming,
4. Utføring
5. Avslutning.

- C. Beskriv hva som skjer i de fem fasene og drøft hvordan dette har virket inn på de forskjellige fasene i selve prosjektet deres. 20 %**
- D. Er det noen sammenheng mellom ledelsesmåte og teambyggingsprosessen? Drøft om ledelsesmåten kan endre seg i denne prosessen. 10 %**

Oppgave 2 (20 %)

I deres prosjekt har dere utført et eksternt oppdrag. Dere løste det på en prosjektfaglig måte. Beskriv hvordan dere gjorde det og hvorfor. Drøft alternative måter å løse denne utfordringen på.