



## EKSAMEN

Emnekode: SFB12314	Emne: Økonomistyring
Dato: 26.11.2015	Eksamenstid: 09:00-12:00
Hjelpemidler: Kalkulator	Faglærer: John-Erik Andreassen
Eksamensoppgaven:  Oppgavesettet består av 2 sider inklusiv denne forsiden. Kontroller at oppgaven er komplett før du begynner å besvare spørsmålene.  Oppgavesettet består 3 oppgaver. Hvordan oppgavene vektet ved sensurering er oppgitt i oppgavesettet.	
Sensurdato: 18.12.2015  Karakterene er tilgjengelige for studenter på Studentweb senest 2 virkedager etter oppgitt sensurfrist. Følg instruksjoner gitt på: <a href="http://www.hiof.no/studentweb">www.hiof.no/studentweb</a>	

Alle oppgavene skal besvares.

**Oppgave 1 (teller 30 %)**

Forklar følgende begreper

1. «Beyond Budgeting»
2. KPI
3. «Stuck in the middle»
4. Produktivitet (operasjonelt og finansielt)

**Oppgave 2 (teller 30 %)**

I Norge opererer to større skandinaviske flyselskaper, Norwegian og SAS. Med utgangspunkt i Porters posisjoneringsmodell for strategi, analyser de to selskaperes relative posisjonering i passasjermarkedet. Hvordan mener du Norwegian har klart å utnytte sin posisjoneringsstrategi og verdikjedens tilpasning til strategien?

**Oppgave 3 (teller 40 %)**

Forklar forskjellen mellom tradisjonell økonomistyring og strategisk økonomistyring. Vil du anse balansert målstyring som å være en del av tradisjonell eller strategisk økonomistyring?

Beskriv styringsperspektivene i modellen og hva en kan oppnå med bruken av en balansert målstyringsmodell.

Det forutsettes at alle oppgavene løses med utgangspunkt i relevant teori og modeller, og belyses med relevante eksempler fra litteratur eller relevante bedrifter.

Lykke til med besvarelsen!