

## EKSAMEN

Emnekode: SFB30110	Emne: Prosjektledelse 1: Prosjektteori
Dato: 19.05.14	Eksamenstid: kl. 9.00 til kl. 12.00
Hjelpemidler: Faglig rapport (deleksamen 2 i emnet SFB30210 Prosjektledelse 2)	Faglærer: Egil Norvald
Eksamensoppgaven: Oppgavesettet består av 2 sider inklusiv denne forsiden. Alle oppgavene skal besvares. Kontroller at oppgaven er komplett før du begynner å besvare spørsmålene.	
Sensurdato: <u>11.06.14</u> Karakterene er tilgjengelige for studenter på studentweb senest to dager etter oppgitt sensurfrist. Følg instruksjoner gitt på: <a href="http://www.hiof.no/index.php?ID=7027">http://www.hiof.no/index.php?ID=7027</a>	

### Oppgave 1 (30 %)

Når innholdet i et prosjekt skal defineres, benytter vi gjerne følgende begreper: Aktivitet, milepæl, resultatområder (også kalt resultatløp), resultatmål, effektmål, bakgrunn. Forklar, gjerne ved hjelp av et eksempel, hvordan disse begrepene forholder seg til hverandre.

### Oppgave 2 (20 %)

Beskriv så konkret som mulig hvilket ansvar og hvilke arbeidsoppgaver en prosjektleder har. Forklar hva som skiller oppgaven som prosjektleder fra en ordinær lederfunksjon i en linje-/stabsorganisasjon. Er disse forskjellene en fordel eller en ulempe for prosjektleder slik du vurderer det? Begrunn svaret.

### Oppgave 3 (30 %)

Måltrettet prosjektstyring er en norskutviklet og mye anvendt metode for prosjektplanlegging, -organisering og -oppfølging. Metoden opererer (i prinsippet) med tre nivåer: Beslutningsnivået, styringsnivået og det operative nivået.

Angi hvilke verktøy som benyttes på de ulike nivåene i metoden, og hva formålet er med hvert av dem.

### Oppgave 4 (20 %)

Effektmål er synonymt med prosjektets gevinster. Hvem har i prinsippet ansvar for gevinstrealiseringen, og når i prosjektets livssyklus bør gevinstrealiseringsplanen utarbeides?