



Høgskolen i Østfold

EKSAMEN

Emnekode: SFB12312	Emne: Økonomistyring
Dato: 16.12.2013	Eksamenstid: kl. 09.00 til kl. 12.00
Hjelpemidler: Kalkulator	Faglærer: John-Erik Andreassen
Eksamensoppgaven: Oppgavesettet består av 2 sider inklusiv denne forsiden. Kontroller at oppgaven er komplett før du begynner å besvare spørsmålene. Oppgavesettet består av 3 oppgaver som alle skal besvares. Hvor mye de tre oppgavene teller ved sensurering, er angitt i parentes.	
Sensurdato: 17.01.2014 Karakterene er tilgjengelige for studenter på studentweb senest 2 virkedager etter oppgitt sensurfrist. Følg instruksjoner gitt på: www.hiof.no/studentweb	

Alle de tre oppgavene skal besvares.

Det forutsettes at alle oppgavene løses med utgangspunkt i relevant teori og modeller, og belyses med relevante eksempler fra litteratur eller relevante bedrifter.

Lykke til med besvarelsen!

Oppgave 1 (teller 30 %)

Definer/forklar følgende begreper:

1. Kostnadsdriver
2. Kritisk suksessfaktor (KSF)
3. Strategisk økonomistyring
4. Balansert målstyringsmodell

Oppgave 2 (teller 30 %)

Enkelte norske og utenlandske bedrifter styrer ikke lenger etter tradisjonelle budsjetter. Hva er kritikken mot tradisjonelle budsjetter og bakgrunnen for denne utviklingen, og hvordan styrer de uten tradisjonelle budsjetter. Beskriv modell og prinsipper, og belys med relevante eksempel i denne forbindelse.

Oppgave 3 (teller 40 %)

Forklar i hvilken sammenheng en virksomhets posisjon blir karakterisert som «Stuck in the middle». Referer til relevant teori, og beskriv hva konsekvensen kan være for bedrifter som er kommet i denne posisjonen («Stuck in the middle»). Belys med relevante eksempler fra litteratur og eller relevante bedrifter.