

i Praktisk informasjon

EKSAMEN

Emnekode og -navn:

ØKA121 Bærekraft og foretaksstrategi

Dato og varighet:

29.11.2023, 4 timer kl. 9.00-13.00 + 15 minutter til innlevering av besvarelsen.

Faglærer:

Kari-Anne Fange

Tillatte hjelpemidler:

Strategiboken. Lien, L. B., Knudsen, E. S., & Baardsen, T. Ø. (2016). Strategiboken. Fagbokforlaget.

Om oppgaven:

Eksamen består av 2 eksamensoppgaver. Din eksamensbesvarelse besvarer disse to oppgavene. Svar på hver deloppgave hver for seg og marker hvilken deloppgave du svarer på. Tidsrammen på 4 timer gjør at du må disponere tiden godt!

Kontroller at oppgaven er komplett før dere begynner å besvare spørsmålene.

Dersom dere finner ting dere mener er feil eller ufullstendig i besvarelsen skal dere ta egne forutsetninger som skal presiseres i besvarelsen.

Sensurfrist: 20.12.2023

Resultatene blir publisert i Studentweb.

i **Evalueringkriterier**

Evalueringkriterier:

Alle oppgavene skal besvares med en akademisk tekst, som betyr at drøftinger og refleksjoner skal være faglig begrunnet. Bruk teori fra pensum og supplér gjerne med refleksjoner og diskusjoner fra undervisningen. Der du bruker læreboka som kilde skal du sitere læreboka. For alle oppgavene gjelder følgende: Dersom du mener du mangler noen opplysninger for å kunne besvare oppgaven, eller du mener oppgaven trenger tydeligere avgrensninger, kan du definere egne forutsetninger og avgrensninger for besvarelsen din. Dersom du gjør dette, er det viktig at de forutsetningene/avgrensningene du definerer kommer tydelig fram i besvarelsen din.

- **I oppgave 1:** Evalueres din besvarelse etter i hvor stor grad du klarer å beskrive relevante tiltak som kan justere lønnsomheten og vise at du forstår forskjellen på bedriftens interne omgivelser og eksterne omgivelser.
- **I oppgave 2 a:** Evalueres din besvarelse etter i hvor stor grad du klarer å anvende kunnskapen som skal være oppnådd i emnet ved å vise at du forstår forskjellen på en virksomhets strategi og visjon. I tillegg at du kan eksemplifisere disse fra en virksomhet du kjenner godt.
- **I oppgave 2 b:** Her evalueres din besvarelse etter i hvor stor grad du viser at du forstår og kan eksemplifisere de ulike strategielementene i en virksomhet.
- **I oppgave 2 c:** Evalueres din oppgave etter hvor godt du kan forklare og gjøre rede for to (2) av de ulike elementene: Åpenhetsloven, prinsippene om vesentlighetsanalyse, trippel bunnlinje modellen og sirkulærøkonomi.

1 Oppgave 1 (teller 30 %)

Du har nylig blitt ansatt som ung og lovende bedriftsstrateg i SunPower, en veletablert produsent av solcelleanlegg, blant annet for private boliger. Etter en periode med stabile markedsforhold, står nå bedriften overfor utfordringer på grunn av økende konkurranseintensitet. Ledelsen i selskapet har, som følge av markedsutviklingen, diskutert behovet for en strategisk endring. Konkret står bedriften overfor utfordringer som krever vurdering av ulike strategiske tiltak for å opprettholde lønnsomheten. Diskusjonene i ledergruppen har vært energiske, og det har kommet frem mange ulike forslag til hvordan bedriften bør tilpasse sin strategi for å møte de endrede markedsforholdene.











Din oppgave er å presentere aktuelle tiltak for å justere SunPowers strategi i tråd med markedsutviklingen.


Din oppgave:

Foreslå og drøft to (2) relevante tiltak som kan hjelpe bedriften med å opprettholde lønnsomheten og skape varige konkurransefortrinn.

Bruk relevant teori fra kurset, og lag dine egne forutsetninger dersom du vurderer det som nødvendig for å besvare oppgaven.

Skriv ditt svar her

Format | **B** | *I* | U | x_2 | x^2 | I_x |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



Words: 0

Maks poeng: 30

Oppgave 2 teller totalt 70 % og består av 3 (tre) deloppgaver: deloppgave a) teller 10 %, deloppgave b) teller 30 % og deloppgave c) teller 30 %.

En strategi kan uttrykkes som en bedrifts «teori» om hvordan og hvorfor den skal oppnå lønnsomhet og suksess, og derav hvordan den skal være konkurransedyktig.

Ta utgangspunkt i virksomheten du valgte i det obligatoriske arbeidskravet i dette kurset når du besvarer følgende spørsmål:

2 Oppgave 2a) Om virksomheten (10%)











Din oppgave:


i) Presenter virksomheten du valgte i arbeidskravet (maks to setninger).

ii) Hva er virksomhetens visjon og hva er virksomhetens strategi?

Merk at dette ikke bør være ordrett slik virksomheten selv uttrykker sin strategi og visjon, men det skal komme klart frem at du forstår forskjellen mellom strategi og visjon knyttet til en spesifikk virksomhet.

Skriv ditt svar her

Format | **B** | *I* | U | x_2 | x^2 | I_x |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



Words: 0

Maks poeng: 10

3 Oppgave 2b) Årsak og virkning i strategien (30 %)

Strategikartet er som vi har gjennomgått i kurset, en strukturert beskrivelse av de sentrale årsakssammenhengene i en virksomhets strategi. Ta utgangspunkt i strategikartet når du beskriver de viktigste strategielementene til din virksomhet.

Din oppgave:

Presenter de ulike strategielementene (ressurser, aktiviteter, kunder/posisjoner og resultat) i virksomheten du har jobbet med i arbeidskravet med utgangspunkt i strategikartet. Du skal anvende strategikartet for å systematisere og kartlegge bedriftens strategielementer og gjøre rede for hvordan disse elementene inngår i virksomhetens strategi som elementer for å oppnå virksomhetens målsetting.



Strategikartet: Lien et al 2016

Skriv ditt svar her

Format | **B** | *I* | U | x_2 | x^2 | I_x | | | | | | | Ω | | | Σ |

Words: 0

Maks poeng: 30

4 Oppgave 2c) Strategiske valg og bærekraft (30 %)

En gjeng investorer er nysgjerrige på å investere i virksomheten du valgte i arbeidskravet. Du har nylig kapret stillingen som bærekraftsansvarlig i denne virksomheten og har fått som arbeidsoppgave å presentere hvordan virksomheten jobber med bærekraft.











Din oppgave:

Din oppgave er å knytte virksomhetens bærekraftstrategi til sentrale modeller og konsepter fra kurset. Gjør kort rede for de ulike elementene gitt i kulepunktene under, og beskriv prinsippene som gjelder for hvert element. Videre, gjør rede for hvordan din virksomhet jobber med eller har anvendt to (2) av disse elementene, eller hvordan virksomheten kunne ha jobbet med disse dersom de ikke allerede gjør det.

- Åpenhetsloven
- Vesentlighetsanalyse
- Trippel bunnlinje modellen
- Sirkulærøkonomi

Du presiserer hvilke av elementene du velger. Du setter egne forutsetninger der du finner dette nødvendig for å tilpasse oppgaven til din virksomhet.

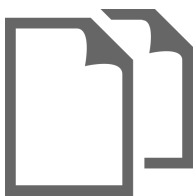
Skriv ditt svar her

Format | **B** | *I* | U | x_2 | x^2 | I_x |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Words: 0

Maks poeng: 30

Document 1
Attached



EGENERKLÆRING

Alle studenter plikter å kjenne til regler som gjelder for bruk av hjelpemidler/kilder til eksamen og andre studentarbeider (f.eks. arbeidskrav), og hva som anses som fusk/forsøk på fusk. Det vises til universitets- og høyskoleloven § 4-7 (1) og § 4-8 (3) og til forskrift om eksamen, studierett og grader ved Høgskolen i Østfold kapittel 9.

Som fusk regnes handlinger eller forhold som tar sikte på å skaffe studenten et uberettiget fortrinn ved eksamen eller arbeidskrav. Som fusk regnes også handlinger eller forhold som tar sikte på å gi studenten uberettiget tilgang til eksamen eller vitnemål.

Følgende tilfeller vil bli vurdert som fusk i forbindelse med eksamen og andre studentarbeider (arbeidskrav og annet):

- Urettmessig tilgang til oppgavetekst og lignende før gjennomføring av eksamen eller andre prøver.
- Bruk av eller tilgang til andre hjelpemidler enn det som er oppgitt på eksamensoppgaven etter at eksamen er påbegynt.
- Plagiering og avskrift av faglitteratur og andre skriftlige arbeider, egne eller andres, uten korrekt bruk av referanser og henvisning til benyttede kilder.

Dette gjelder også:

- om besvarelsen har vært innlevert og blitt vurdert ved en tidligere avlagt eksamen ved Høgskolen i Østfold eller annen utdanningsinstitusjon
- om besvarelsen åpenbart er utarbeidet av andre
- Bruk av materiale (for eksempel tekst, utregninger, bilder) generert av kunstig intelligens-verktøy uten at benyttet verktøy oppgis som kilde.

Ved gruppearbeid er alle i gruppen gjensidig ansvarlig for innholdet i besvarelsen.

Jeg erklærer å være kjent med regler for bruk av hjelpemidler, akademisk redelighet og referanseteknikk ved eksamen og andre studentarbeider ved Høgskolen i Østfold.

Jeg erklærer å være kjent med hvilke handlinger som anses som fusk/plagiat ved eksamen og andre studentarbeider/prøver.

Jeg erklærer å være kjent med at overtredelse av bestemmelsene om fusk kan føre til annullering og utestenging fra Høgskolen i Østfold, samt utestenging fra retten til å avlegge eksamen ved alle høyskoler og universiteter i Norge.