

# 1 Kopi av R\_CH3\_4\_24

## MULTIPLE CHOICE

A core competency can help a company achieve which of the following? (Check all that apply.)

**Choose one or several alternatives (velg ett eller flere alternativ)**

- to reduce the wages of its employees
- to create higher value for the consumer
- to differentiate its products and services
- to offer products of comparable value at lower cost than rivals can

---

Maks poeng: 1

## 2 KF7

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand er riktig?

### Velg ett alternativ

- Relativt autonome enheter handler etter egne planer og ideer, noen ganger i strid med sentralledelsen.
- Planen følges, iverksettes og kontrolleres, og i omgivelser som er stabile og forutsigbare, kan det planlagte målet realiseres.
- Toppledelsen styrer strategi- og iverksettelsesprosessen, men det er opp til de ansatte å skape innhold i prosessene, med betydelig rom for fremvoksende strategi.
- Man blir underveis enige om hva som bør gjøres, med stort rom for fremvoksende strategi
- Viktige avgjørelser av stor strategisk betydning kan bli tatt utenfor organisasjonen, for eksempel av en stor kunde, viktig leverandør eller av myndighetene.

---

Maks poeng: 1

### 3 Kopi av STUDH\_20\_17

Flervalgsoppgaver

Hvorfor er det nødvendig med en innovasjonsstrategi i bedrifter?

**Velg ett alternativ**

- For bedre ledelsen i bedriftene
- Det er fordi innovasjonsstrategien er med på å skape samarbeid mellom bedriftene.
- For å gi økt lønnsomhet og fremtidig vekst for bedriftene.

---

Maks poeng: 1

### 4 KF33

Flervalgsoppgave

Hvilket begrep brukte Aristoteles om vitenskapelig kunnskap?

**Velg ett alternativ**

- Techne
- Nous
- Episteme
- Theoria
- Philsophia

---

Maks poeng: 1

## 5 Kopi av R\_CH3-4-22

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

The external forces called technological factors \_\_\_\_\_.

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- quantify characteristics of the economy and business climate
- describe society's norms and values
- capture the application of knowledge to create new process and products
- represent official government decisions and regulations

---

Maks poeng: 1

## 6 Kopi av R\_CH2Vis-11

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

\_\_\_\_\_ are best described as the ethical standards and norms that govern the behavior of individuals within a firm.

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- Job descriptions
- Customs duties
- Organizational core values
- Corrective controls

---

Maks poeng: 1

## 7 Kopi av R\_CH11\_44

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

The four-step innovation process begins with \_\_\_\_\_.

**Choose the one alternative (Velg ett alternativ)**

- invention
- inspiration
- an idea
- imagination

---

Maks poeng: 1

## 8 Kopi av KF86

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand (eller hvilke påstander) er riktig?

**Velg ett eller flere alternativ**

- I henhold til Joseph Schumpeter er entreprenørens funksjon i økonomien en kombinasjon av fornyelse og destruksjon (Schumpeter, 1942)
- I henhold til Joseph Schumpeter er entreprenørens funksjon i økonomien nokså ubetydelig (Schumpeter, 1942)
- Eksnovasjon er ikke relevant i forhold til tekniske innovasjoner
- I henhold til Joseph Schumpeter er entreprenørens funksjon i økonomien det han kaller kreativ destruksjon (Schumpeter, 1942)
- Organisasjonsmessige innovasjoner krever organisasjonsmessig eksnovasjon

---

Maks poeng: 1

## 9 Kopi av KF78

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand (eller hvilke påstander) om verdikjedeanalyse er feil?

**Velg ett eller flere alternativ**

- En viktig forutsetning i femkreftermodellen er at relasjonene mellom de forskjellige aktørene er grunnleggende antagonistiske
- En viktig forutsetning i femkreftermodellen er at relasjonene mellom de forskjellige aktørene preges av konkurranse
- Femkreftermodellen forutsetter at man opplever svake konkurrenter som en ulempe
- Jay Barney var sentral i utviklingen av femkreftermodellen
- Femkreftermodellen forutsetter at man opplever svake leverandører som en fordel

---

Maks poeng: 1



## 10 Kopi av KF62

### Flervalgsoppgave

I en \_\_\_\_\_ strategimodell består strategiarbeidet av en logisk rekke med aktiviteter (for eksempel analyse, strategiformulering, beslutning, planlegging og iverksettelse)

**Velg ett alternativ**

- lineær
- emergerende
- adaptiv
- fortolkende
- ressursbasert

---

Maks poeng: 1

**11 R\_CH1-6-7-29**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

The overall purpose of a firm's strategy is to \_\_\_\_\_.

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- determine demand for new product ideas
- sell all existing inventory of a given product
- generate significant interest from foreign investors
- perform better than other companies in the same industry

---

Maks poeng: 1

**12 Kopi av R\_CH1-6-7-31**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

When "\_\_\_\_\_", managers limit themselves to strategies that maintain the status quo.

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- structure follows strategy
- action follows implementation
- organization follows innovationblue ocean strategy
- strategy follows structure

---

Maks poeng: 1

**13 R\_CH2Vis-4**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Which of the following terms best describes an organization's primary objective and what it ultimately wants to accomplish?

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- values
- mission
- vision
- inspiration

---

Maks poeng: 1

## 14 Kopi av R\_CH2Vis-6

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Which of the following summarizes the difference between corporate strategy and business strategy?

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- Corporate strategy deals with how to compete. Business strategy deals with when to compete
- Corporate strategy deals with how to compete. Business strategy deals with where to compete.
- Corporate strategy deals with when to compete. Business strategy deals with how to compete
- Corporate strategy deals with where to compete. Business strategy deals with how to compete

---

Maks poeng: 1

**15 KF4**

## Flervalgsoppgave

. \_\_\_\_\_ kan defineres som en «rask erkjennelse av en sannhet som sinnet vanligvis ville gå glipp av, eller bare være i stand til å erkjenne etter en lang undersøkelse og gjennomtenking».

Velg ett alternativ

- Aisthesis
- Haloeffekten
- Coup d'oeil
- Autopoiese
- Emergens

---

Maks poeng: 1

**16 Kopi av KF97**

Flervalgsoppgave

Hvilken egenskap (eller hvilke egenskaper) assosieres i henhold til Carl Philipp Gottlieb von Clausewitz ikke med «det militære geni»?

**Velg ett alternativ**

- Intellektuell kapasitet
- Ubesluttsomhet
- Coup d'oeil
- Åndsnærværelse
- Strategisk intuisjon

---

Maks poeng: 1

**17 R\_CH3-4-27**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Unlike capabilities, resources can be both \_\_\_\_\_.

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- easy to access and useful
- tangible and expensive
- difficult to access and inexpensive
- tangible and intangible

---

Maks poeng: 1



**18 STUDH\_20\_8**

Flervalgsoppgaver

Ifølge Peter Drucker (1954), hva er det viktigste med en god forretningsmodell?

**Velg ett alternativ**

- At den gir svar på hvem som er kundene, og hva som skaper verdi for kundene.
- At den er nøye planlagt og inneholder alle virksomhetens strategier
- At den er strukturert og oversiktlig

---

Maks poeng: 1

**19 KF50**

Flervalgsoppgave

Hvem formulerte og definerte begrepet «open innovation» («åpen innovasjon») først?

**Velg ett alternativ**

- Robert Kaplan
- Michael Porter
- Henry Chesbrough
- Henry Mintzberg
- David Teece

---

Maks poeng: 1

## 20 **Kopi av KF43**

Flervalgsoppgave

Hva regnes som en primæraktivitet i Michael Porters generiske verdikjede?

**Velg ett eller flere alternativ**

- Foretakets infrastruktur
- Teknologeutvikling
- Salg og markedsføring
- Service
- Innkjøp

---

Maks poeng: 1

**21 R\_CH2Vis-13**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

After creating a vision as part of the strategic management process, a firm must next establish a(n) \_\_\_\_\_.

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- mission
- leadership team
- IPO(innhente aksjekapital)
- value-driven product list

---

Maks poeng: 1

**22 R\_CH2-1SL-14**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

What is strategic leadership?

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- an executive's ability to get employees to agree to any plan without critically evaluating or challenging the executive's views and assumptions
- value-driven product list
- the use of influence and power by executives to direct the activities of individuals while pursuing an organization's goals
- the ability of executives to consider the concerns of the organization and coordinate and integrate the steps necessary to get work done

---

Maks poeng: 1

**23 Kopi av R\_CH2Vis-4**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Which of the following terms best describes an organization's primary objective and what it ultimately wants to accomplish?

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- values
- mission
- vision
- inspiration

---

Maks poeng: 1

**24 KF40**

Flervalgsoppgave

Hva regnes som en støtteaktivitet i Michael Porters generiske verdikjede?

**Velg ett eller flere alternativ**

- Inngående logistikk
- Salg og markedsføring
- Service
- Innkjøp
- Personalledelse

---

Maks poeng: 1

**25 KF1**

Flervalgsoppgaver

Hvilken påstand (eller hvilke påstander) om ressurser er riktig iht. ressursbasert teori?

**Velg ett eller flere alternativer**

- Med fysiske ressurser tenker vi for eksempel på spesielle naturressurser, maskiner, bygninger og tomter
- Med ressurser mener vi innsatsfaktorer i verdiskapningen som er spesielt verdifulle
- Ofte er det evnen til å bruke ressursene på en velkoordinert måte som gjør dem verdifulle
- Med menneskelige ressurser tenker vi på alle slags rutiner og systemer for koordinering, styring og kontroll
- En bedrifts organisasjonskultur regnes som en ressurs i henhold til ressursbasert teori

---

Maks poeng: 1

**26 STUDH\_20\_10**

Flervalgsoppgaver

Hva betegnes som en inngangsbarriere?

**Velg ett alternativ**

- Hindre som bestemmer hvor lett en virksomhet kan gjøre entre innenfor en industri
- Låsesystem og andre sikkerhetstjenester ved inngangsdørene til virksomheten.
- De forskjellige oppgavene nyansatte må gjennom som en del av opplæringen i en virksomhet.

---

Maks poeng: 1

**27 KF19**

## Flervalgsoppgave

Hvilken påstand om dynamiske kapabiliteter er feil?

**Velg ett alternativ**

- Michael Porter har vært sentral i utviklingen av dynamisk kapabilitetsteori
- Vi kan se på dynamiske kapabiliteter som drivkreftene bak tilgangen på nye ressurser, bak videreutviklingen av eksisterende ressurser og bak nye måter å kombinere ressursene på
- I teori om dynamiske kapabiliteter er vi opptatt av de egenskapene som skal til for å komme opp med stadig nye ressurser og kapabiliteter
- Vi kan se på dynamiske kapabiliteter som noe som bidrar til kontinuerlig videreutvikling av konkurransemessige fortrinn
- Vi kan se på dynamiske kapabiliteter som drivkreftene bak tilgangen på nye ressurser, bak videreutviklingen av eksisterende ressurser og bak nye måter å kombinere ressursene på

---

Maks poeng: 1



**28 KF9**

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand om den kombinerte løsningen på ambideksteritetsutfordringen er riktig?

**Velg ett alternativ**

- Den kombinerte løsningen setter klare skiller mellom arbeidere og eksperter
- Den kombinerte løsningen har ingen rutiner for forbedringer
- Den kombinerte løsningen legger all vekt på "punctuated equilibrium" teori
- Den kombinerte løsningen kombinerer emergens med planlegging
- Den kombinerte løsningen kombinerer delte løsninger og vekselløsninger

---

Maks poeng: 1

**29 Kopi av R\_CH1-6-7-40**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

A(n) \_\_\_\_\_ occurs when a firm performs below the industry average or is outperformed by its competitors.

**Choose the one alternative (Velg ett alternativ)**

- competitive parity
- competitive disadvantage
- purchasing parity
- underperforming norm
- negative advantage

---

Maks poeng: 1

**30 KF38**

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand er riktig?

**Velg ett alternativ**

- Balansert målstyring (BSC) er et verktøy som ble utviklet på 1960-tallet
- Balansert målstyring (BSC) er et verktøy som ble utviklet for kun å måle virksomhetens læringspotensial
- Balansert målstyring (BSC) ble videreutviklet til et komplett ledelsessystem på 1970-tallet
- Balansert målstyring (BSC) er et verktøy som ble utviklet for kun å måle finansielle resultater
- Robert Kaplan og David Norton var sentrale i utviklingen av balansert målstyring (BSC)

---

Maks poeng: 1

**31 R\_CH2-5\_8**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Which of the following stages of the strategic management process involves an evaluation of a firm's external and internal environments?

**Choose the one alternative (Velg ett alternativ)**

- strategy control
- strategy formulation
- strategy implementation
- strategy analysis

---

Maks poeng: 1

**32 KF21B**

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand om konkurransekraft er feil?

**Velg ett alternativ**

- I privat virksomhet fører konkurransekraften vanligvis til sterke økonomiske resultater
- Strategier som ikke fører til god konkurransekraft, er vanligvis ikke gode strategier
- Vi kan se på markedsrett som et resultat av konkurransekraft
- Strategifaget er mer opptatt av markedsrett enn konkurransekraft

---

Maks poeng: 1

### 33 Kopi av KF10

Flervalgsoppgave

At \_\_\_\_\_ er et prinsipp i planleggingskolen

**Velg ett eller flere alternativer**

- strategier er et resultat av en kontrollert og bevisst formell planleggingsprosess
- planleggingsprosesser kan støttes av sjekklister og verktøy
- strategiene er eksplisitte slik at de kan implementeres gjennom detaljert oppmerksomhet rettet mot mål, budsjetter, programmer og planer av ulike typer
- planleggingsprosessen består av ett steg
- strategisk planlegging gjennomføres av toppledelsen uten bistand fra andre medarbeidere

---

Maks poeng: 1

**34 KF36B**

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand er riktig?

**Velg ett alternativ**

- Det er ingen forskjell på åpen og lukket innovasjon
- For å lykkes med åpen innovasjon er det viktig å ansette de flinkeste medarbeiderne og forskerne innenfor området
- Åpen innovasjon utfordrer det kunnskapsbaserte perspektivet
- Åpen innovasjon handler utelukkende om å dele kunnskap gratis med andre

---

Maks poeng: 1

**35 STUDH\_20\_15**

Flervalgsoppgaver

Hvilke forskjellige trinn følger livssyklusen til en industri?

**Velg ett alternativ**

- Introduksjon, avskalling, tilbakegang, vekst og modning
- Introduksjon, modning, avskalling, vekst og tilbakegang
- Introduksjon, vekst, avskalling, modning og tilbakegang.

---

Maks poeng: 1

**36 Kopi av KF21**

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand (eller hvilke påstander) om konkurransekraft er feil?

**Velg ett eller flere alternativ**

- I privat virksomhet fører konkurransekraften vanligvis til sterke økonomiske resultater
- Strategier som ikke fører til god konkurransekraft, er vanligvis ikke gode strategier
- Vi kan se på markedsrett som et resultat av konkurransekraft
- Strategifaget er mer opptatt av markedsrett enn konkurransekraft
- Konkurransekraften til en bedrift påvirkes kun av bedriftens eksplisitte strategi

---

Maks poeng: 1



**37 R\_CH1-6-7-30**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Which type of strategy is being used if a company offers a product at a lower cost than its competitors?

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- differentiation strategy
- cost-leadership strategy
- blue ocean strategy
- focused differentiation strategy

---

Maks poeng: 1

## 38 Kopi av KF12

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand (eller hvilke påstander) om balansert målstyring er feil?

**Velg ett eller flere alternativer**

- Balansert målstyring er et verktøy som ble utviklet på 1990- tallet
- Et premiss i balansert målstyring er at strategier sjelden er et resultat av en kontrollert og bevisst formell planleggingsprosess
- Balansert målstyring er et verktøy som opprinnelig ble utviklet for å måle bedrifters ytelse
- Balansert målstyring har blitt videreutviklet til et mer komplett strategisk ledelsessystem
- Robert Kaplan og David Norton har vært sentrale i utviklingen av balansert målstyring

---

Maks poeng: 1

**39 KF34**

## Flervalgsoppgave

Strategi som \_\_\_\_\_ flytter fokus fra konkrete strategiske valg tilbake til mer grunnleggende syn på virksomheten og mer grunnleggende forståelse av sammenhenger, verdier og satsingsområder.

**Velg ett alternativ**

- mønster
- plan
- plan
- perspektiv
- knep

---

Maks poeng: 1

## 40 Kopi av KF81

Flervalgsoppgave

Hva er ikke et kjennetegn på en organisk organisasjonskultur?

**Velg ett eller flere alternativ**

- Kulturen er preget av stor forskjell mellom over- og underordnede
- Kulturen er preget av stor vekt på detaljerte systemer, formell planlegging og kontroll
- Kulturen er preget av verdier, prinsipper og holdninger rettet mot å gi rom for nytenking, stimulere til kreativitet og radikal innovasjon
- Kulturen er preget av verdier, prinsipper og holdninger rettet mot å effektivisere, standardisere og kontrollere
- Kulturen er preget av å foretrekke små maktforskjeller

---

Maks poeng: 1

## 41 **Kopi av KF96**

Flervalgsoppgave

Hva er hensikten med et strategikart (i henhold til Kaplan og Norton (2004))?

**Velg ett eller flere alternativ**

- Illustrere sammenhengen mellom valgt strategi og økonomiske resultater
- Vise hvordan strategien virker inn på forholdet til forskjellige kundegrupper
- Vise hvordan strategien virker inn på forholdet til medarbeiderne
- Vise hvordan strategien virker inn på interne prosesser
- Vise hvordan strategien virker inn på læring i organisasjonen

---

Maks poeng: 1

**42 R\_CH2Vis-1**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

The first step to gain and sustain a competitive advance is to

**Choose the one alternative (Velg ett alternativ)**

- Define a firm's vision, mission and values
- Put the guiding policies of a firm into practice
- Develop functional and business-level strategies
- Understand the strategies of the competitors

---

Maks poeng: 1

**43 KF25**

Flervalgsoppgave

Virksomheter med full markedsrett kan vi kalle \_\_\_\_\_.

**Velg ett eller flere alternativ**

- pristakere
- prisskapere
- prissettere
- prisfaste kvantumstilpassere
- allopoietiske

---

Maks poeng: 1

**i PrøveEksamen2021**

# Høgskolen i Østfold

## PRØVEEKSAMEN 2021

**Emnekode og emen (Course Code and name):**

SBF 11820 Foretaksstrategi og innovasjon

**Dato og varighet (Date and duration:)**

29.11.2020, 2 timer (hours)

**Ingen hjelpemidler (No support materials permitted).****Emneansvarlig (Instructors:)**

John-Erik Andreassen

**Vær oppmerksom (Please note):**

- Du kan kun se på et spørsmål om gangen.  
(You are able to view only one question at the time.)
- Du kan gå tilbake å se på hvert spørsmål før levering.
- (You may go back to view each question before you submit your exam).
- Du kan ha eksamensspørsmålet og tilkoblingslinken samtidig .
- (You can have the exam question and attachment link open at the same time)
- Flervalgsspørsmålene er på hhv engelsk og norsk.
- (The multiple choice questions are respectively on English and Norwegian).

**Eksamen (60 minutter)/Exam (60 minutes)**

Består av 30 flervalgsspørsmål (30 poeng)

Consists of 30 multiple choice questions (30 points).



**44 Kopi av R\_CH1-6-7-34**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

What is the overall purpose of strategic management?

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- Create competitive transparency
- Calculate parity performance measures
- Respond to globalization
- Perform risk analysis
- Gain competitive advantage

---

Maks poeng: 1

**45 Kopi av R\_CH2-3-18**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

The field of management that focuses on attaining competitive advantage by combining analysis, formulation, and implementation is known as

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- strategic management
- human resources management
- management of stakeholder impact
- management of foundational behavior

---

Maks poeng: 1

**46 Kopi av R\_CH11\_55**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Which of the following statements about competitive advance are true

**Choose the one alternative (Velg ett alternativ)**

- Competitive advance is permanent and not transitory, only gained by a firm it stays within the firm.
- Competitive advance is a one dimension concept.
- Competitive advance can be assessed by measuring accounting profit, shareholder value or economic value
- Competitive advance is an absolute measure, it is not relative

---

Maks poeng: 1

## 47 Kopi av KF68

### Flervalgsoppgave

Hva er hovedforskjellen (eller hovedforskjellene) mellom et rasjonelt og praktisk perspektiv på strategi?

#### Velg ett alternativ

- Det er ingen forskjell på de to perspektivene
- Det rasjonelle perspektivet legger vekt på strategi som de planene organisasjonen har, mens det praktiske perspektivet retter oppmerksomheten mot den strategiske målformuleringen, altså grunnlaget for planene
- Det rasjonelle perspektivet legger vekt på strategi som noe organisasjonen har, mens det praktiske perspektivet retter oppmerksomheten mot handlingene som er nødvendig for å formulere, iverksette og forandre strategi
- Det rasjonelle perspektivet forutsetter rasjonelle aktører, mens det praktiske perspektivet forutsetter irrasjonelle aktører
- Det rasjonelle perspektivet forutsetter at lederne er de viktigste deltakerne i en strategiprosess, mens det praktiske perspektivet forutsetter at det er de ansatte som er de viktigste deltakerne i en strategiprosess

---

Maks poeng: 1

**48 Kopi av STUDH\_20\_16**

Flervalgsoppgaver

I hvilken fase av industriens utvikling er prosesinновasjonen på sitt høyeste nivå?

**Velg ett alternativ**

- Vekst
- Modenhet
- Nedgang
- Introduksjon

---

Maks poeng: 1

49 **R\_CH3-4-21**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Managers have \_\_\_\_\_ direct influence over external forces in the firm's general environment than those in the firm's task environment.

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- the same
- less
- vastly more
- more

---

Maks poeng: 1

**50 Kopi av R\_CH1-6-7-28**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Strategy is \_\_\_\_\_.

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- a decision based on external situational analysis
- a sustainable and dominant market share
- the set of actions a firm takes to achieve a competitive advantage
- a decision based on internal situational analysis

---

Maks poeng: 1

51 **R\_CH3-4-23**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

Core competencies of a business are generated by the interaction of \_\_\_\_\_.

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- ownership and management
- resources and capabilities
- capabilities and management
- resources and ownership

---

Maks poeng: 1



## 52 Kopi av KF6

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand (eller hvilke påstander) er riktig?

**Velg ett eller flere alternativer**

- Forretningsmodellinnovasjon er ikke spesielt relevant for etablerte virksomheter.
- En forretningsmodell er det samme som en strategi.
- En forretningsmodell må ha oppmerksomhet på hva som skaper verdi for kundene.
- Forretningsmodellinnovasjon er ikke særlig relevant ved oppstart av ny virksomhet.
- En «bricks and mortar» modell er en modell som rommer både offline- og online-løsninger.

---

Maks poeng: 1

**53 KF11B**

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand er feil?

**Velg ett alternativ**

- Emergens betyr at noe dukker opp eller kommer til overflaten
- Von Clausewitz' begreper om dynamisk interaksjon, tåke og friksjon kan vi knytte til begrepet emergens
- Emergens kan bli forsterket av virtuelle nettverk
- Vi kan snakke om emergensperspektivet som et synonym til plan og kontroll-perspektivet

---

Maks poeng: 1

**54 Kopi av KF18**

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand (eller hvilke påstander) om ressursbasert teori er riktig?

**Velg ett alternativ**

- Jay Barney var sentral i utviklingen av ressursbasert teori
- Ressursbasert teori sier at alle firmaer har spesielle ressurser som setter dem i stand til å høste varige fortrinn
- I henhold til ressursbasert teori er alle ressurser opphav til varige konkurransefortrinn
- Ressursbasert teori har aldri vært kritisert
- Den første som skrev om ressursbasert teori i en «moderne strategi»-sammenheng var Henry Chesbrough

---

Maks poeng: 1

**55 Kopi av KF59**

Flervalgsoppgave

Hvilken påstand (eller hvilke påstander) om strategibegrepet er riktig?

**Velg ett eller flere alternativ**

- Det tradisjonelle strategibegrepet kommer fra antikkens Hellas
- Taktikk dreier seg om de overordnede og viktigste spørsmålene mens strategi dreier seg om detaljene
- Det taktiske dreier seg om å gjøre tingene på riktig måte mens strategi dreier seg om å gjøre de riktige tingene
- Strategi dreier seg om de overordnede spørsmålene, mens taktikk dreier seg om detaljene
- Strategi er noe store bedrifter har, mens taktikk bedrives av små bedrifter

---

Maks poeng: 1

**56 Kopi av R\_CH2Vis-9**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

When do employees fail to adopt the organizational values of a firm?

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- When the strategic leaders in the firm propagate and exhibit the same values
- When the top managers in the firm are merely paying lip service to the firm's stated values.
- When the internal stakeholders of the firm are involved in designing the values.
- When the organizational structure, such as its strategic decision making is aligned with its values.

---

Maks poeng: 1

**57 KF13**

## Flervalgsoppgave

\_\_\_\_\_ handler om å sammenlikne en avdeling eller verdikjede mot andre avdelinger eller verdikjeder, og egen virksomhet mot konkurrentene.

**Velg ett alternativ**

- Målstyring
- Dynamisk kapabilitetsteori
- Benchmarking
- Verdibasert ledelse
- Coup d'oeil

---

Maks poeng: 1

**58 R\_CH2Vis-3**

**MULTIPLE CHOICE - Choose the one alternative that best completes the statement or answers the question.**

A \_\_\_\_\_ vision statement defines a business by describing the goods or services it produces or offers

**Choose the one alternatives (Velg ett alternativ)**

- marketing-oriented
- product-oriented
- customer-oriented
- business-oriented

---

Maks poeng: 1

**59 STUDH\_20\_6**

Flervalgsoppgaver

Hva er sammenhengen mellom strategi og forretningsmodell?

**Velg ett alternativ**

- Forretningsmodellen er et virkemiddel for å lykkes med strategien
- Forretningsmodell er ikke det samme som strategi, og det har ingen sammenheng
- En god strategi er ikke viktig for å lykkes med forretningsmodellen.

---

Maks poeng: 1

**60 Kopi av KF99**

Flervalgsoppgave

Hva regnes for å være den klassiske løsningen på ambideksteritetsutfordringen?

**Velg ett alternativ**

- Delt løsning
- Enhetlig løsning
- Kombinert løsning
- Vekselløsning (Periodisk veksling)
- En kombinasjon av enhetlig løsning og kombinert løsning

---

Maks poeng: 1