

Til:
Lars-Petter Jelsness-Jørgensen, Rektor

Deres referanse:

Vår referanse: 22/00308-9

Dato: 14.10.2022

Høringsinnspill STP 2030 Avdeling for forskningsstøtte og bibliotek

Avdeling for forskningsstøtte og bibliotek takker for muligheten til å komme med innspill til utkast til strategisk plan 2030. Biblioteksjefen og forskningsdirektøren har ledet høringsprosessen i sine respektive seksjoner og sørget for at alle medarbeidere har hatt gode muligheter til å bli hørt i saken.

Alt i alt mener avdelingen at det er et godt utkast, men at det kan med fordel gjøres noe mer konsist.

Innholdet i planen er overordnet, noe som ivaretar muligheten til å utarbeide mer spesifikke strategier og handlingsplaner på lavere nivå i organisasjonen.

Her følger våre kommentarer til utkastet:

- **Forslag til visjon:**

Av de tre alternativene foretrekkes nummer 1 "Kunnskap for menneske og samfunn". Det er derimot per definisjon ingen visjon, men snarere et slagord. Slagordet kan gjerne beholdes, men ikke kalle det en "visjon".

- **«HiØ mot 2030»**

Avsnittet bør gjøres mer konsist.

- Gjentakelse av tekstlig innhold og hyppig bruk av pronomensformene vår, våre og vårt bør reduseres for å fremme klart språk. (ref ny Språklov).
- Bruken av ordet "grønn" bør vurderes. Begrepet "omstilling" i en vid betydning inkluderer "grønn", men omfatter mer, noe som reflekterer HiØs brede, faglige nedslagsfelt.

Her er et konkret forslag til endringer til skrivegruppens disposisjon.

I en verden der globale utfordringer setter press på samfunnet ~~vi er en del av~~, fra demokrati, til klimakrise, kunnskapsfornektelse og misinformasjon, er HiØ's samfunnsoppdrag viktigere enn noen gang. Vi skal utdanne, forske, drive kunstnerisk utviklingsarbeid og formidle, og vi skal gjøre det på en måte som bidrar til å skape et bedre samfunn. HiØ skal ha et sterkt globalt engasjement og ta aktive grep for ~~grønn~~ omstilling, og vi skal levere utdanning, forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid av nasjonal og internasjonal kvalitet og relevans. Vi skal styrke og tydeliggjøre vår rolle som samfunnsutvikler ved å øke vår synlighet i og vårt engasjement for nærsamfunnet. Ved å samhandle med regionalt nærings- og samfunnsliv tar vi vår rolle som sosial samfunnsaktør på største alvor og bidrar til en mer bærekraftig region. ~~Våre utdanninger og forskning, vårt kunstneriske utviklingsarbeid og vår formidling kombinerer akademiske verdier med samfunnsrelevans og bidrar til å bygge et velfungerende demokrati (gjentakelse av tekstlig innhold).~~ Våre ~~institusjonelle~~ målbilder, ~~våre fakulteters og vårt akademis~~ ambisjoner og strategier ruster oss for fremtiden og gir kunnskap for menneske og samfunn.

- **Verdier**

Forslagene til verdier støttes.

En fin oppgradering av verdiene beskrevet i forrige STP der de grunnleggende elementene er beholdt.

- **Våre satsingsområder**

Videreføring av de to satsingsområdene Det digitale samfunn, som den omsøkte ph.d.-utdanningen tross alt er tuftet på, og Språk (i opplæringen?) støttes, men ambisjoner for disse satsingsområdene i perioden frem til 2030 bør tydeliggjøres. Teksten oppfattes som beskrivelser av satsingsområdenes status per 2022. Se under for et konkret forslag til endringer for DDS.

Det Digitale Samfunn

Satsingsområdet inkluderer fagmiljø ved forskning på tvers av alle HiØ's fakulteter og støtter vårt doktorgradsprogram. Det digitale samfunn har fokus på samspillet mellom ~~økt~~ digitalisering og samfunnets funksjonalitet sett med ulike teoretiske perspektiver, og søker samtidig å bidra til utvikling av teknologi på en ansvarlig måte. Tematiske Satsingsområder består av fire tematiske grunnpilarer, ~~digiEd~~ (som utdanning/læring), ~~digiHealth~~ (helse/velferd), ~~digiWork~~ (arbeidsliv/organisasjon) og ikke minst muliggjørende teknologi ~~digiTech~~ (teknologi) er interagerende grunnpilarer i satsingsområdet. - Gjennom kritiske og tverrfaglige perspektiver skal satsingsområdet gi dypere og mer helhetlig forståelse av digitaliseringens gjennomgripende transformasjon av samfunnet, og det skal gi kunnskap som kan bidra til å løse samfunnsutfordringer. Høgskolen skal være landets ledende fagmiljø innen tverrfaglig forskning på digitalisering og samfunn, og tiltrekke velrennomerte samarbeidspartnere fra inn- og utland.

Forslaget om et område X der fagmiljø med potensiale og ambisjoner på sikt kan etableres som et tredje satsingsområde ved er et spennende og nytenkende initiativ. Dette gir motivasjon for å strekke seg for fagmiljøene våre. Samtidig er det en viss fare for at det vil tappe de to eksisterende satsingsområdene for ressurser.

I innledende tekst i avsnittet om satsingsområder står det at de to eksisterende satsingsområdene bygger på "regional tilhørighet". Hvordan da? Muligens DDS via My digital City, men dette oppfatte litt som et forsøk på at dette skal se penere ut og henge sammen mer enn det gjør i realiteten.

Det er positivt at innledende tekst er tydelig på at det skal prioriteres og at det skal "bygges" der HiØ har "faglige fortrinn". Det må satses der mulighetene er best, ellers lykkes vi ikke med vår ambisjoner, hverken i utdanning eller forskning.

Språk - i opplæringen - eller bare Språk? Navnet er avgjørende for innretningen på satsingsområdet fremover. Det bør tas stilling til om dette skal være et satsingsområde med mye oppmerksomhet på utdanningsvirksomhet / opplæring, herunder om det er hensiktsmessig å dele satsingen inn i tre arbeidspakker eller samle disse i én arbeidspakke der aktivitetene er mer samlet. Teksten som beskriver språksatsingen må harmoniseres med høringsinnspill fra de fagmiljøene eller instansene som kjenner dette satsingsområdet godt.

- Punktene som foreslås i avsnittene "**Høgskolen i 2030**" (målbilder?) og "**Vi lykkes fordi vi:**" er gode. De dekker høgskolens aktiviteter og ambisjoner godt og gir samtidig rom for å utarbeide mer spesifikke fakultet- og institusjonsstrategier, samt handlingsplaner for kortere tidsintervall.

Generell kommentar: å lykkes med eksterntfinansierte prosjekter vil åpenbart være svært viktig for høgskolen i årene som kommer. Satsingen på dette kommer ikke tydelig frem utover at det er nevnt i en «Vi lykkes fordi»-setning.

Med hilsen

Trine Eker Christoffersen
Avdelingsdirektør

Kopi til:
Kirsti Merethe Juliussen, Seksjon for virksomhetsstyring