

Til:

Akademikerne ved Pål Kristian Moe  
LO ved Lena Knudsen  
UNIO ved Ragnar Knudsen  
YS ved Ann-Charlott Brandstorp

Deres referanse:

Vår referanse: 22/00308-6

Dato: 16.09.2022

## Høring strategisk plan 2023-2030 - hovedsammenslutningene

### Beskrivelse av prosessen

I januar 2022 (sak 7/22) vedtok høgskolestyret prosess for utvikling av ny strategisk plan. Styret delegerte til rektor å detaljere aktiviteter i strategiperioden og til styreleder å oppnevne styrerepresentant i arbeidsutvalget. I løpet av prosessen har det blitt enighet om å utvide planperioden fra fire til åtte år.

I mars og april ble det gjennomført innspillmøter med kommuner og næringsliv i regionen. Internt ved HiØ har strategisk plan vært tema på ledersamling/-møter og rektor har oppfordret lederne for høgskolens enheter til å ha en intern prosess med sine ansatte. Det ble opprettet en nettside ([Ny strategi 2030](#)) hvor det har vært mulig å følge prosessen, samt komme med innspill til planen. I tillegg ble det i mai gjennomført et digitalt innspills- og informasjonsallmøte. Strategien slik den nå ser ut ved høringstidspunkt er basert på de innspill som er kommet underveis i prosessen.

For mer informasjon om prosessen for utvikling av planen henvises det til nettsiden [Ny strategi 2030](#) samt styresak 7/22 og 31/22.

Gjennom prosessen har det blitt besluttet at planen skal være relativt kortfattet og løfte blikket mot 2030. Planen skal være på et overordnet ambisjonsnivå og sørge for at det gis rom i fakulteter og akademi til å utvikle egne strategier som både understøtter de institusjonelle ambisjoner, men også gir rom for strategiske vurderinger som ligger nær høgskolens ansatte.

### Høring

Etter vedtak i høgskolestyret (sak 31/22) sender arbeidsutvalget med dette planen ut på høring i organisasjonen.

Når det gjelder visjon er det lagt inn tre alternativer, hvor den første er den som har utmerket seg, og per nå er foretrukket.

For at arbeidsutvalget skal få et best mulig grunnlag for å justere planutkastet er det viktig at tilbakemeldingene er så konkrete som mulig, blant annet ved å fremme konkrete språklige forslag til endring, spissing og justering av teksten. Det bes om at det tas hensyn til at det er ønskelig med en relativt kortfattet plan.

Det forutsettes at hovedsammenslutningene involverer fagforeningene som er knyttet til de respektive sammenslutningene.

Høringsinnspillene vil danne grunnlag for arbeidsutvalgets utarbeidelse av endelig forslag til plan som skal behandles av høgskolestyret 22. november og vil følge med som vedlegg til styresaken.

**Frist** for å sende høringsinnspill er satt til: **14. oktober 2022.**

Det bes om at høringsinnspill sendes til [kirsti.m.juliussen@hiof.no](mailto:kirsti.m.juliussen@hiof.no) .

Med hilsen

Lars-Petter Jelsness-Jørgensen  
Rektor

Vedlegg:  
Høringsutkast strategisk plan 2023-2030