

# Referat

## Arbeidsgruppe (skrivegruppe) strategisk plan

**Dato:** 29.03.22

**Til stede:** Lars-Petter Jelsness-Jørgensen, Carl-Morten Gjeldnes, Kristi Cecilie Grønvold Bache og Kirsti Juliussen

**Referent:** Kirsti Juliussen

### 1. Arbeidsplan

AG = Arbeidsgruppe / skrivegruppe

AU = Arbeidsutvalg

HS = Høgskolestyret

LG = Ledergruppene

Dato	Tidspunkt	Beskrivelse	Enhet	Merknad
31.01.	Hele dagen	Strategiseminar	LG	
08.03.	12.30-16.00	Oppstartmøte	AU	Gjennomgang av hva som fremkom i strategiseminalet og innspill til videre arbeid.
09.03.	Siste del av styremøtet	Styreseminar	HS	
29.03.	12.00-14.00	Oppstartmøte	AG	Planlegging av videre arbeid og gjennomgang av foreløpige innspill og føringer
19.-20.04.		Ledersamling rektors ledergruppe		Strategisk plan vil være tema i løpet av samlingen.
22.04.	12.05-15.30	Arbeidsmøte	AG	Forberedelse til møte i AU 26.04. Alle gjennomgår gjeldende plan og kommer med forslag til ny STP. Utsendelse av foreløpig utkast til AU 25.04. – alternativt presentasjon i møtet.
26.04.	09.00-12.00	Arbeidsmøte	AU	Gjennomgang av foreløpig utkast/innspill fra AG. Forberedelse til styreseminar.
04.05.	?	Styreseminar	HS	Gjennomgang av arbeid og foreløpig utkast/innspill. Tilbakemelding og innspill fra HS.
06.05.	12.00-15.30	Arbeidsmøte	AG	Bearbeidelse etter møte i AU og styreseminar. Forberedelse til arbeidsseminar for AU 23.-24.05.
23.-24.05.	23.05. kl. 11.30 – 24.05. kl. 13.00	Strategiseminar	AG AU	Bearbeidning av første utkast til STP som presenteres for styret i styreseminar 15.06.

Dato	Tidspunkt	Beskrivelse	Enhet	Merknad
Ny dato 01.06.	08.00- 11.30	Arbeidsmøte	AG	Forberedelse til første utkast til styremøte 16.06. Sendes ut som del av innkallingen til styremøte?
Ny dato 16.06.	?	Styremøte (det blir iflg. Lars-Petter ikke styreseminar, men styremøte)	HS	Diskusjonssak til styremøte - første utkast med innspill fra HS
xx.06.	?	Arbeidsmøte	AG	Bearbeidelse av første utkast etter styreseminar. Vurdere om utkastet er klart til utsendelse til høring eller om det må bearbeides før utsendelse. Avklare høringsinstanser. Utkast høringsbrev.
xx.06.	?	Tentativ utsendelse av høringsutkast		
xx.08.	?	Arbeidsmøte	AG	Ved behov hvis første utkast må bearbeides mer før utsendelse til høring.
19.08.	?	Tentativ utsendelse av høringsutkast	AG	
18.09.	?	Tentativ høringsfrist		
xx.09.	?	Arbeidsmøte	AG	Gjennomgang av høringsinnspill. Justering av utkast til STP.
xx.09.	?	Arbeidsmøte	AU	Gjennomgang av høringsinnspill. Justering av utkast til STP.
xx.10.	?	Arbeidsmøte	AG	Bearbeiding av forslag etter møte i AU. Forberedelse til endelig forslag til STP.
xx.10 eller xx.11	?	Styremøte	HS	Vedta ny STP – evt. med de endringer som fremkom i møtet.
xx.10 eller xx.11	?	Arbeidsmøte	AG	Ved behov justering etter styremøte. Planlegging av trykking, utsendelse av vedtatt plan m.m.

Ved behov kan arbeidsutvalget trekkes inn før utsendelse av høringsutkast.

Lars-Petter sørger for å involvere Råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA) hvis han vurderer det som et aktuelt forum for strategiarbeidet.

Kirsti sender innkalling til arbeidsgruppen og arbeidsutvalget.

Kirsti oppretter et team i for arbeidsgruppen i Teams og legger bokmålsversjonen av gjeldene strategisk plan der.

Lars-Petter har dialog med Anne Malme vedrørende bestilling til strategiseminar 23.-24.05.  
Merk at Kristi og Harald er på dekanskolene 19.-21.09.

Se for øvrig informasjon om prosessen i styresak 7/22 Prosess for utvikling av ny strategisk plan 2023-2026 for Høgskulen i Østfold:

<http://opengov.cloudapp.net/Meetings/hiof/Meetings/Details/393908?agendaltemId=210595>

Merk at arbeidet med ny utviklingsavtale ikke er inkludert i arbeidsplanen ovenfor, men det er trolig aktuelt med noe parallelt arbeid siden fristen for å sende et skissebasert utkast til KD er 20.05.

Arbeidet med ny strategisk plan må også knyttes opp mot høgskolens øvrige planprosess. Parallelt med arbeidet med ny strategisk plan og ny utviklingsavtale bør det også arbeides med å vurdere hvilke styringsparametere som det er aktuelt å benytte for å vurdere måloppnåelse. I forbindelse med at aktivitetsplan vedtas for 2023 i desember kan det også være hensiktsmessig å fastsette resultatmål for 2023 for aktuelle styringsparametere (jf. [styresak 64/21 - Aktivitetsplan for Høgskolen i Østfold 2022](#)). I tillegg må det utover høsten vurderes hvordan de nye planene skal påvirke tildeling av strategiske midler for 2023. Dette inngår i samme styresak som aktivitetsplanen. Dette er ikke lagt inn som en del av arbeidsplanen ovenfor.

Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) har et temaområde og en veileder som det kan være aktuelt å kikke litt på i forbindelse med arbeidet med ny strategisk plan:

- Virksomhetsstrategi i staten - <https://dfo.no/fagomrader/etats-og-virksomhetsstyring/virksomhetsstyring/virksomhetsstrategi/hvordan-gripe-an-arbeidet-med-virksomhetsstrategien>
- Veileder Resultatmåling - Mål- og resultatstyring i staten - <https://dfo.no/filer/Fagomr%C3%A5der/MRS/Mal-og-resultatstyring-i-staten.pdf>

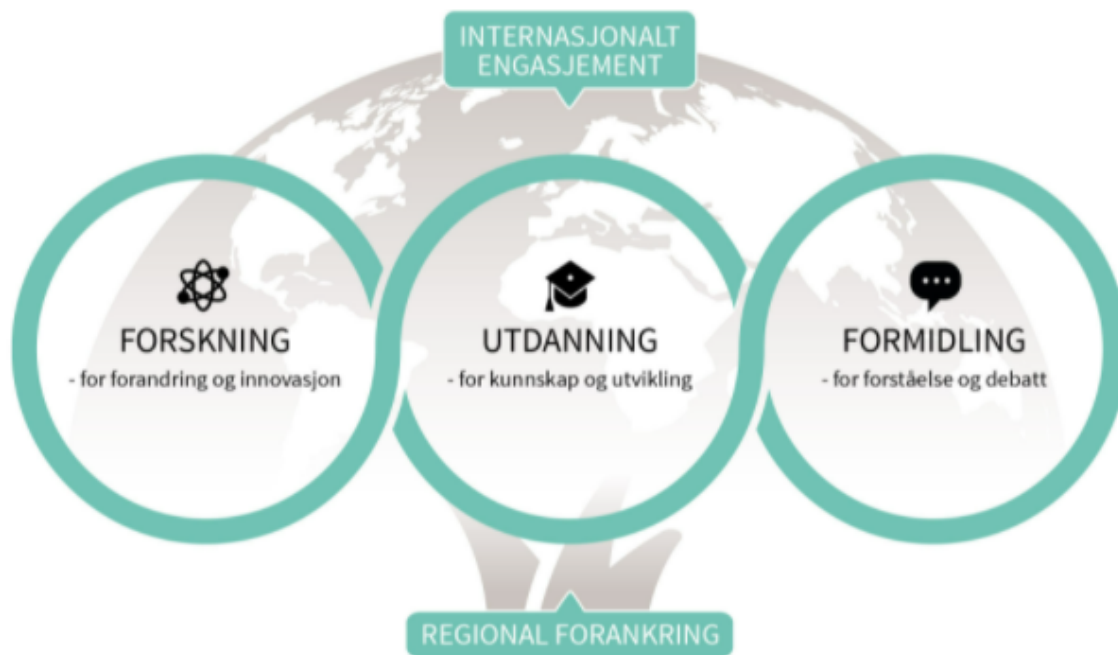
## **2. Arbeid fram til møte i arbeidsgruppen (skrivegruppen) 22.04.**

Det skal kun benyttes målformuleringer og ikke veivalg.

Målformuleringene bør ikke være «fra... og til», bør ikke beskrive hva vi skal gjøre, men heller beskrive en ønsket tilstand eller et ønsket resultat. Dette er i overensstemmelse med veilederen som det er lagt inn lenke til ovenfor.

Nærmere om gjeldende strategisk plan

Det kan være aktuelt å beholde denne **figuren**:



Det er mulig at beskrivelsen av «Om høghskolen» bør utgå.

**Visjonen** – denne kan det være aktuelt å endre.

**Verdier** – disse bør videreføres.

**Posisjonering og ambisjoner** – det må vurderes om planen skal inneholde dette og hvis dette punktet opprettholdes må det vurderes hva som bør beholdes og eventuelt endres.

#### Føringer for videre arbeid

Strategiplanene til [Nord universitet](#) og [Universitetet i Oslo](#) ble trukket frem som eksempler i møtet. Omfanget på strategiplanen til Nord Universitet blir vurdert som et hensiktsmessig omfang. Det blir vurdert som hensiktsmessig å skjelve til formen på strategien til Universitetet i Oslo. Alle ser på disse to planene som forberedelse til neste møte i arbeidsgruppen 22.04. og neste møte i arbeidsutvalget 26.04.

Gjeldende strategisk plan gjennomgås også av alle for å vurdere om det er målformuleringer som det kan være hensiktsmessig å beholde eller alternativt omarbeides noe. Wordfil med gjeldende plan er lastet opp i Teams og denne kan benyttes til å redigere i.

Regional forankring er det viktig å ha med i den nye planen og det må vurderes hvordan det er hensiktsmessig å inkludere dette. Her har ledergruppen fått gode innspill på sin fylkesturne.

Lars-Petter hadde fått et innspill om at bærekraftsmålene ikke må begrense den akademiske friheten. Om og hvordan bærekraft bør inkluderes ble diskutert i møtet. Bør dette beskrives eksplisitt i målformuleringer eller bør det eventuelt omtales i et avsnitt om hvordan oppfyllelse av målene i planen bidrar til å oppfylle bærekraftsmålene? Dette må vurderes i det videre arbeidet.