

Til: rektor og direktør ved Høgskolen i Østfold
Fra: avdelingsstyret ved ØSS

Innspill til faglig organisering

Avdelingsstyret ved ØSS (heretter 'avdelingsstyret') mottok i januar 2020 en invitasjon til innspill om faglig organisering innenfor følgende rammer:

- At det etableres 2-4 fakulteter med tilhørende institutter.
- At høgskolen blir på dagens to campus, men fakultetene kan gjerne være campusovergripende.

Videre ble avdelingsstyret bedt om å ta stilling til følgende spørsmål:

- Er det fagmiljøer som i dag er organisatorisk plassert på ulike avdelinger hvor det ville vært fordel, for fag og forskning, med organisatorisk samhörighet?

Avdelingsstyret holdt et allmøte med de vitenskapelig ansatte den 3. februar og diskuterte saken i avdelingsstyremøte den 6. februar. Under følger avdelingsstyrets betraktninger vedrørende den varslede omorganiseringen:

Om ny faglig organisering

En omorganisering kan i visse tilfeller være riktig å gjennomføre. Men det er også viktig å ta innover seg at *intensjonen* med en slik omorganisering og de faktiske *konsekvensene* ikke nødvendigvis er sammenfallende. Videre skaper en omorganisering et vakuum som kan sette i gang uintenderte prosesser. Av disse grunnene bør ikke en omorganisering igangsettes med mindre den er helt nødvendig, har en klar intensjon og det fremkommer tydelig hvilke utfordringer som ligger til grunn for omorganiseringen.

Avdelingsstyret mener at begrunnelsen for omorganiseringen slik den ble presentert i brevet fra rektor og direktør datert 9. januar er for generell og ikke synliggjør i tilstrekkelig grad hvilke utfordringer omorganiseringen skal være løsningen på. Ei heller kommer det klart fram hva som er det overgripende målet for en ny faglig organisering. Avdelingsstyret er bekymret for at dagens fagmiljøer ved avdeling ØSS kan splittes opp, og at omorganiseringen i for liten grad er forankret i en langsiktig strategi for høgskolen.

Avdelingsstyret ser derimot et stort behov for en formell strukturendring. En endring av den formelle strukturen vil også påvirke forholdet mellom fag og administrasjon, der dagens ledelsesstruktur lider under for stort fokus på administrative hensyn.

Avdelingsstyret stiller seg derfor positive til en formell strukturendring med overgang til fakulteter og institutter, men er bekymret for om en større omorganisering av alle avdelingene kan bidra til uønsket undergraving av fungerende miljøer. Videre mener avdelingsstyret at fristene for gjennomføringen av de forskjellige stegene i den skisserte planen er for korte. En omorganisering bør sette av god tid til forankring i institusjonen.

Avdelingsstyret ønsker også at det budsjettrelaterte diskuteres i sammenheng med strukturendringene. Det er vanskelig, og kanskje umulig, å foreslå en ny organisering uten å vite noen ting om hvordan de økonomiske rammene skal legges. Avdelingsstyret oppfordrer under alle omstendigheter til at det utredes en økonomisk modell som gjør det enklere og mer økonomisk gunstig enn i dag å «selge» undervisning på tvers av enheter. Det er også et stort

behov for å forenkle den administrative byrden på de ansatte som underviser ved andre enheter.

Om organisatorisk samhörighet av fagmiljøer

Avdeling ØSS huser mange fagmiljøer innenfor tre hovedområder: økonomi, samfunnsfag og språk. Avdelingen fremstår i dag som høgskolens fremste avdeling for disiplinlagene. Dette er ønskelig at kan fortsette, blant annet for å opprettholde dagens høye publiseringsnivå. Avdelingen har svært velfungerende forskningsmiljøer som går på tvers av seksjonene, som det ville være veldig uheldig å ødelegge. Med andre ord kan det oppstå uønskede konsekvenser av å bryte opp avdelingen slik den er i dag. På den andre siden opplever både språkmiljøet og økonomimiljøet at de har samhörighet med andre miljøer på høgskolen.

For språk dreier det seg delvis om fagtilhörighet med miljøer på LU og Fremmedspråksenteret, og delvis om at det er noe undervisningssamarbeid med LU. Et mindretall fra språkmiljøet ser det som naturlig å få et tettere samarbeid med LU. Statsvitenskap samt et flertall fra språkmiljøet, blant dem mange som i dag underviser på LU, er bekymret for at for stor organisatorisk tilknytning til LU vil kunne gå ut over fagenes sterke disiplinlaglige orientering. De nettbaserte års- og påbyggningsstudiene i språk tiltrekker seg studenter fra hele landet og må sikres gode betingelser for videre vekst, og særlig MFRISK med sin komplekse struktur og samarbeid med to svenske institusjoner må hegnes om i en ny organisering. Det er her de fleste studentene er, og det er på disiplinlaglige områder det meste av forskningen publiseres. Det er bred enighet om at språkmiljøet på ØSS ikke må splittes opp.

For økonomi så dreier det seg om faglig tilhörighet med IT og IR, på bakgrunn av planer om felles mastergrad. Økonomimiljøet har også ytret et ønske om å bli en handelshøgskole. Deler av økonomimiljøet ser seg selv som tett knyttet til miljøet for organisasjon og ledelse.

Når det gjelder samfunnsfagene fremstår miljøet for organisasjon og ledelse i dag som et solid fagmiljø, og deres fremste hensyn er å verne om mastergraden de tilbyr slik den er i dag, uten en dreining mot økonomi. Statsvitenskap og BIK ser at de kan ha et nært samarbeid med MOL og språk i en enhet med en disiplinlaglig profil. Per i dag mangler språk og statsvitenskap en bachelorgrad. Dette er svært uheldig fra et økonomisk og faglig synspunkt, og en bachelorgrad bør være på plass før en omorganisering.

På bakgrunn av de fremlagte momentene, stiller avdelingsstyret seg bak følgende anbefalinger, men kommer ikke med noe konkret forslag til struktur:

1. I den videre prosessen bør det fremkomme tydelig hva som er *de økonomiske rammene* for omorganiseringen.
2. I den videre prosessen bør det konkretiseres hva som er *bakgrunnen* for omorganiseringen, og hva som er *intensjonen* med omorganiseringen.
3. Den *disiplinlaglige profilen* til avdeling ØSS bør vernes om.
4. Språkmiljøene bør organiseres sammen i *en disiplinlaglig enhet*, og *samarbeid på tvers av enhetene* må tilrettelegges for bedre enn det gjøres i dag.