

Sak - Faglig omorganisering ved HiØ 2020

Endelig vedtak/innstilling i avdelingsstyret 11. februar/ innspill til høgskolestyret

Avdelingsstyret ser seg ikke i stand til så tidlig i fase 1 å bidra med konkrete forslag til endringer i avdelingens organisering. Når avdelingsstyret får saken til ny behandling etter at arbeidsutvalget fremmer et mer konkret forslag 1.4.2020, vil avdelingsstyret bidra med mer grundig gjennomarbeidet innspill.

Saksframstilling

Avdelingsstyrene er invitert av rektor og direktør til å komme med innspill om faglig reorganisering ved HiØ. Fristen for innspill er satt til 12. februar. Ved avdeling helse- og velferd ble saken luftet på et personalmøte 27. januar. Skriftlig informasjon som følger saken er: Invitasjon til innspill om faglig organisering datert 9. januar og [Innkalling til styremøte 24.01.2020](#), sak 2/20, Mandat og prosessplan for faglig omorganisering.

Invitasjon til innspill om faglig organisering

... Rektor og høgskoledirektør ønsker på et tidlig tidspunkt forslag fra fagavdelingene v/avdelingsstyrene til hvordan HiØ's fremtidige faglige organisasjon potensielt kan se ut. Avdelingene kan med fordel foreslå flere alternativer, men forslagene bør være basert på følgende forutsetninger:

- *At det etableres 2-4 fakulteter med tilhørende institutter.*
- *At høgskolen blir på dagens to campus, men fakultetene kan gjerne være campusovergripende.*

Avdelingsstyrene bes å vurdere og gi innspill på følgende spørsmål:

- *Er det fagmiljøer som i dag er organisatorisk plassert på ulike avdelinger hvor det ville vært fordel, for fag og forskning, med organisatorisk samheng?*

Innspillene vil bli gjennomgått og legges til grunn for det videre arbeidet med fremtidig faglig organisering.

Etter gjennomlesning - og noe diskusjon rundt innholdet i tilgjengelig informasjon om saken, finner avdelingsstyret det vanskelig å komme med konkrete forslag til faglig reorganisering ved HiØ allerede i starten av prosessen.

Vi legger til grunn at det er vanskelig å komme med konkrete forslag til faglig reorganisering ved HiØ før arbeidsutvalget legger fram endringsforslag/ nye organisasjonsmodeller basert på analyser av hva som er de faktiske problemene med dagens faglige organisering, og hvilke deler/enheter i dagens faglige organisasjon som bør optimaliseres. Kan problemene konkretiseres? Vi antar at det også er fornuftig å synliggjøre de konkrete utfordringene, truslene og mulighetene. Det kan også hende at det ikke nødvendigvis er kun omorganisering som er den sikre løsningen på å lykkes med å skape en robust faglig organisasjon?

I den videre prosessen håper vi å få et klarere bilde av framtidige utfordringer og behov, og se disse i relasjon til nåværende eller nye strategier for HiØ. Framtidige endringer i organisasjonen må følge som naturlig resultat av slike analyser.

Fra bakgrunns materialet for saken siteres:

"Målet med prosessen faglig omorganisering, er å skape en organisasjon som utnytter potensialet som ligger i synergier mellom relaterte fagmiljø, som unngår duplisering av kompetanse og ressurser, styrker relaterte fagfelt, bidrar til strategisk ledelse, faglig spissing,..."

Det er viktige og ønskede resultatmål. Vi vil tro at den videre prosessen vil konkretisere disse målene. Noen aktuelle problemstillinger i den sammenheng kan være:

- Hvordan kan en faglig reorganisering bidra til dette?
- Hvilke fagmiljø ved HiØ antas å være relaterte og kan få synergieffekter ved en reorganisering?
- Hvor i organisasjonen vår befinner det seg problemer med "duplisering av kompetanse og ressurser"?
- Hvordan se for seg at disse evt. kan løses ved en faglig organisering?
- Hva kan overlapp av kompetanse/studietilbud i og mellom avdelinger (horisontalt) bety? Hva er utfordringene med slikt overlapp?
- Hvilke prinsipper skal gjelde for vertikale koblinger mellom bachelor/videreutdanninger/ master (syklus 1 og 2), eks. for erfaringsbaserte, tverrfaglige masterstudier?

Avdelingsstyret ser det som viktig at HiØ er organisert på en optimal måte for å skape en faglig robust organisasjon som kan møte de strategiske satsingene, behovene og utfordringene som HiØ står overfor.